

Programa
Académico

2022



03 al **07**
de octubre

Taller de Gestión de proyectos



DESCRIPCIÓN DEL **PROGRAMA**

Una vez que se cuenta con una propuesta de un proyecto, es necesario prestar atención a las distintas etapas que lo componen, pues comúnmente se comete el error de pensar que después de la planeación, la ejecución se da automáticamente y el logro de los objetivos se produce por antonomasia.

El seguimiento de un proyecto comprende la identificación del estado en el que se encuentra, los cambios que se han producido a lo largo del tiempo, el progreso y cumplimiento de las metas y objetivos específicos, así como la capacidad de determinar si éstos corren el riesgo de cumplirse o no.

La o el gestor de proyectos es uno de los responsables de hacer el seguimiento de proyectos, pero no el único. El seguimiento es una tarea colaborativa, que requiere comunicación eficaz entre los interesados internos y externos de los proyectos.

Para tal efecto, se requiere conocer sobre los fundamentos y buenas prácticas de la gestión de proyectos, de modo que las organizaciones sean capaces de operacionalizar los conceptos y metodologías disponibles.

El propósito del taller es dar seguimiento a las propuestas de proyecto derivadas de la primera y segunda emisión del curso de Gestión de Proyectos, de tal forma que se cubran tres objetivos específicos:

- a) Identificar los componentes en las etapas de gestión de los proyectos, desde el inicio, la planeación, la ejecución, el seguimiento y el cierre, así como las tareas más habituales del gestor de proyectos.
- b) Proporcionar a los participantes el conocimiento sobre los fundamentos y buenas prácticas de la gestión de proyectos, de modo que sean capaces de operacionalizar los conceptos y metodologías aplicadas.
- c) Conocer la forma de trabajar con proyectos bajo contextos de incertidumbre, tomando en cuenta riesgos y situaciones de cambio.

Al finalizar el curso, se espera contar con propuestas de proyectos más consolidados que respondan a las problemáticas del entorno, a partir de los recursos financieros, humanos y materiales disponibles, en el contexto de las instituciones de seguridad social en la región de América Latina y el Caribe.

Alcance del taller

Al finalizar el taller se espera contar con propuestas de proyectos más consolidados que respondan a las problemáticas del entorno, a partir de los recursos financieros, humanos y materiales disponibles, en el contexto de las instituciones de seguridad social en la región de América Latina y el Caribe.

Objetivo general

Dar seguimiento a las propuestas de proyecto derivadas de la primera y segunda emisión del curso de Gestión de Proyectos.

Objetivos específicos

- a) Identificar los componentes en las etapas de gestión de los proyectos, desde el inicio, la planeación, la ejecución, el seguimiento y el cierre, así como las tareas más habituales del gestor de proyectos.
 - b) Proporcionar a los participantes el conocimiento sobre los fundamentos y buenas prácticas de la gestión de proyectos, de modo que sean capaces de operacionalizar los conceptos y metodologías aplicadas. Conocer la forma de trabajar con proyectos bajo condiciones de incertidumbre, tomando en cuenta riesgos y situaciones de cambio.
 - c) textos de incertidumbre, tomando en cuenta riesgos y situaciones de cambio.
-

Tipo de taller

Taller práctico en modalidad virtual.

Duración de la actividad

40 horas.

Costo del taller

400 USD
(340 USD matrícula + 60 USD recursos tecnológicos).

Cierre de inscripciones

30 de septiembre 2022

CURSO

CRONOGRAMA

1

Los componentes en el ciclo de vida de los proyectos.

Fecha: 03 de octubre de 2022.

OBJETIVO:

Identificar los componentes en las etapas de gestión de los proyectos, desde el inicio, la planeación, la ejecución, el seguimiento y el cierre, así como las tareas más habituales del gestor de proyectos.

CONTENIDO TEMÁTICO:

1. Identificación de la problemática a resolver.
2. La secuencia y programación de actividades en el proyecto.
3. La definición de programas y subproyectos.
4. El mapeo de las partes interesadas (stakeholders).
5. El entorno del proyecto.

2

Las buenas prácticas en gestión de proyectos.

Fecha: 04 de octubre de 2022.

OBJETIVO:

Proporcionar a los participantes el conocimiento sobre los fundamentos y buenas prácticas de la gestión de proyectos, de modo que sean capaces de operacionalizar los conceptos y metodologías aplicadas.

CONTENIDO TEMÁTICO:

1. La gestión del alcance (EDT), el tiempo (cronograma) y los costos (curva S) del proyecto.
2. La selección de la metodología en el proyecto en particular: cascada (Waterfall), cadena crítica, metodología ágil o híbrida.
3. Las buenas prácticas en la gestión de proyectos.

3

Seguimiento, cierre y evaluación de un proyecto.

Fecha: 05 de octubre de 2022.

OBJETIVO:

Identificar las herramientas existentes para trabajar bajo contextos de incertidumbre, tomando en cuenta riesgos y situaciones de cambio.

CONTENIDO TEMÁTICO:

1. Identificación y selección de indicadores de rentabilidad social.
2. Vinculación de los proyectos con la Agenda 2030.

Dinámica del taller

El taller estará integrado por módulos temáticos de cuatro horas sincrónicas y seis horas con actividades asincrónicas complementarias; las sesiones en modalidad virtual se realizarán los lunes 03 y martes 04 de octubre de 15:00 a 19:00 hrs., y miércoles 05 de octubre en un horario de 10:00 a 14:00 hrs., donde se dará seguimiento a las propuestas de proyectos derivados de casos aplicados; las actividades asincrónicas incluirán lecturas asignadas para cada módulo, ejercicios y evaluaciones prácticas desde el Campus Virtual del CIESS, con base en el desarrollo de los proyectos entregados durante la primera y segunda emisión.

Asimismo, se destinarán 10 horas de retroalimentación y presentación de proyectos de las y los participantes.

Producto esperado

Al finalizar el taller se espera contar con proyectos consolidados que respondan a las problemáticas del entorno, a partir de los recursos financieros, humanos y materiales disponibles, en el contexto de las instituciones de seguridad social en la región de América Latina y el Caribe.

Perfil de ingreso

Participantes de la primera y segunda emisión del curso de Gestión de Proyectos del CIESS.

Requisitos de permanencia

Cumplir íntegramente y de forma satisfactoria con las actividades que se indiquen a lo largo de la actividad.

Requisitos para la obtención de la constancia

- a) Asistir a las sesiones virtuales.
 - b) Cumplir de forma satisfactoria con todas las actividades que se indiquen a lo largo del curso.
 - c) Presentar el proyecto final.
-

Requisitos tecnológicos

- Tener instalado el programa de Zoom.
- Equipo de cómputo con Sistema Operativo Windows 7 o superior / macOS 10.9 o superior/Ubuntu 12.04 o superior.
- Microsoft Office: 2013 o posterior.
- Navegador: Chrome, Firefox o Safari en su última versión.
- Altavoces y un micrófono: integrados o con complemento USB o Bluetooth inalámbricos.
- Cámara web o cámara web HD: integrada o con complemento USB (deseable).
- Conexión a Internet: banda ancha.

Habilidades tecnológicas del participante (preferentemente)

- Utilizar herramientas de comunicación en línea como correo electrónico, foros de discusión, chats, etc.
 - Uso de programas de videollamadas y reuniones virtuales.
 - Uso de cámara web y micrófono.
 - Uso de navegadores web.
 - Manejo de word.
 - Gestión de archivos y carpetas.
 - Uso de motores de búsqueda y bases de datos de bibliotecas.
-

RESUMEN CURRICULAR

DEL COORDINADOR Y PROFESOR TUTOR DEL TALLER



Carlos Iván García Díaz

Es administrador público de formación, con posgrados en Planeación Estratégica Municipal y en Gestión Pública por el Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) A. C.

Ha sido analista junior en el Programa Interdisciplinario de Política y Prácticas Educativas (PIPE) del CIDE. Se ha desempeñado en la administración pública estatal como analista en la Unidad de Desarrollo de Políticas de Evaluación de la Jefatura de la Gubernatura; como gerente de proyectos en la Coordinación de Planeación y Evaluación para el Desarrollo Social (COPEVAL) y como asesor en la Secretaría de Desarrollo Social y Humano (SEDESOH) en el estado de Oaxaca.

Fue Jefe de Proyectos de Investigación en la Escuela de Administración Pública de la Ciudad de México (EAP) y Asistente de Dirección en el Centro Interamericano de Estudios de Seguridad Social (CIESS), el órgano de docencia, capacitación e investigación de la Conferencia Interamericana de Seguridad Social (CISS).

Actualmente es investigador especialista de la Comisión Americana de Organización y Sistemas Administrativos (CAOSA), en el Centro Interamericano de Estudios de Seguridad Social (CIESS).

PROFESOR TUTOR



Jacobo Pastor García Villarreal

Es Licenciado en Relaciones Internacionales por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM). También es Máster en Gestión Pública por la Universidad de Carnegie Mellon (Pittsburgh, E.U.A.) y Máster en Administración Pública, con especialidad en Macroeconomía y Negociación y Resolución de Conflictos, por la Universidad de Harvard.

Desde mayo de 2015 se desempeña como Especialista Senior en Políticas de Integridad y Compras Públicas de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Anteriormente, se desempeñó como Especialista de la División de Política Regulatoria de la OCDE en París, Francia.

En su trayectoria profesional ha ocupado los cargos de Jefe de Asesores del Gobernador de Coahuila, México, y Asesor del C. Secretario de la Función Pública Federal, entre otros puestos en la Secretaría de Desarrollo Social del Estado de Coahuila y la Secretaría de Economía del Gobierno Federal de México. Durante el verano de 2005

colaboró como Asociado de Investigación en el Consejo de Competitividad de los Estados Unidos apoyando un proyecto para el desarrollo de la industria biotecnológica en México. En el ámbito académico ha sido catedrático de Economía Internacional en las universidades Autónoma de Coahuila y Autónoma del Estado de Hidalgo, así como de Desarrollo de Emprendedores en el Tecnológico de Monterrey, campus Ciudad de México.

Ha participado en proyectos de investigación económica en el Pacífico Asiático y Sudamérica y en cursos de diversas instituciones como el Instituto del Banco Mundial, El Colegio de México y Saint Mary's University of Minnesota. Además, ha escrito diversos artículos para la revista Confluencia XXI y los periódicos El Zócalo de Monclova y La Voz de Coahuila y ha sido ponente en diversas conferencias sobre temas de integridad pública, mejora regulatoria, contratación pública, buen gobierno y competitividad. En agosto del 2015, el H. Congreso del Estado de Coahuila de Zaragoza le otorgó el reconocimiento de ciudadano distinguido.

PROFESORA TUTORA



Valentina Barzalobre Aragón

Es Licenciada en Economía por el Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE), MBA y PhD en Economía Aplicada por la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB), MBA en Economía y Regulación de los Servicios Públicos de Red, con especialidad en Energía por la Universidad de Barcelona (UB).

Se ha desempeñado como funcionaria pública en el ámbito federal en instituciones como Banco de México (Banxico), como Gerente de Análisis de Flujos de Contratos del Fondo Mexicano del Petróleo; y la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) como Directora de Supervisión de Operaciones de Ingresos sobre Hidrocarburos en la Unidad de Ingresos sobre Hidrocarburos. Como funcionaria del Gobierno del Estado de Oaxaca se ha desempeñado como Directora de Programación y Presupuesto del Instituto Estatal de Educación Pública (IEEPO); así como asesora del Secretario de Finanzas; Directora de Vinculación y Cooperación Internacional de la Secretaría de Desarrollo Social y Humano

(SEDESOH), y asesora en la Secretaría Ejecutiva del Gabinete. En el ámbito Municipal ha sido asesora del Tesorero en la Dirección de Programación y Presupuesto del Municipio de Oaxaca de Juárez.

También ha sido asesora local de la Agencia Alemana de Cooperación Internacional (GIZ) como líder de proyectos de Energías Renovables, Eficiencia Energética y Medio Ambiente, y consultora del Centro Mario Molina, elaborando el Programa Especial de Aprovechamiento de Energías Renovables. Como docente tiene experiencia impartiendo diferentes materias de Licenciatura y Maestría en Economía en instituciones como CIDE, UAB y UNIVAS.

Ha participado en el diseño, ejecución y evaluación de proyectos urbanos, de agua potable, de saneamiento de ríos en México, Argentina, Namangán en Uzbekistán en sociedad con el despacho holandés BeccanDavila-Puentes.

PROFESOR TUTOR



André Castillo Barquero

Es Licenciado en Medicina y Cirugía por la Universidad Hispanoamericana. Posee estudios de Maestría en Cuidados Paliativos por la Universidad Santa Paula; Maestría Administración de Servicios de Salud Sostenibles con Énfasis en Gerencia por la Universidad Nacional Estatal a Distancia (UNED) y Maestría de Salud Pública con Énfasis en Epidemiología por la Universidad Santa Lucía. Diplomado en Gerencia de Hospitales e Instituciones Públicas del Instituto Centroamericano de Administración de Empresas (INCAE).

Actualmente cursando el Doctorado en Administración Pública y Ciencias Empresariales en el Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP).

En su experiencia laboral ha formado parte del Programa de Asistencia Integral de Salud (PAIS), ha sido docente universitario

en la Universidad Hispanoamericana y la Universidad Internacional de las Américas. Ha laborado en el Hospital CIMA San José (de Costa Rica), en la Clínica Dr. Solón Núñez Frutos (de la Caja Costarricense de Seguro Social) y en el Hospital Dr. Rafael Ángel Calderón Guardia (CCSS).

Fue Asistente en la Dirección General, Jefe de Consulta Externa y Gestor de Sala de Operaciones en el Hospital México (CCSS).- Médico Evaluador de Hospitales en la Dirección de Compras de Servicio de Salud (CCSS) y Director General del Hospital Golfito Manuel Mora Valverde.

Actualmente se desempeña como Jefe de Consulta Externa del Hospital México (de la Caja Costarricense de Seguro Social).



**Calle San Ramón S/N
Col. San Jerónimo Lídice
Alcaldía Magdalena Contreras
C.P. 10200 - Ciudad de México**



+52 55 53 77 4740



inscripciones@ciess.org



home.ciess.org

© 2022 CIESS. Reservados todos los derechos

